

A 2014-ig tartó évek hazánk életében többféle értelemben is „hosszú” időszak lesz. E/ periódusban - amellett, hogy több vállalati tervezési periódust, több konjunktúra- és választási ciklust, több európai uniós pénzügyi

tervezési időszakot levei át - valósul meg a II. Nemzeti Fejlesztési Terv, s hazánk várhatóan ekkor lép be az eurót a nemzeti valutájukkal felcserélő és ezáltal egy szorosabb pénzügyi-gazdasági integrációban működő országok sorába. E

ciklus érdekesnek tűnik, gazdasági és társadalmi szempontból egyaránt. Nyilvánvalóan nem mindegy, hogy a magyar társadalom milyen kilátásokkal és elképzelésekkel vág neki ennek az időszaknak. Ezen belül kiemelten fontos, hogy a gazdálkodó

szférát mozgató, szervező réteg hogyan vélekedik a hosszabb távú jövőről, hiszen az ide tartozó emberek nem csak passzív elszenvetői lesznek a bekövetkező változásoknak és fejlődésnek, hanem ennek aktív alakítói is. A felmérés A GKI

Gazdaságkutató Zrt. 2004-ban a magyar gazdálkodói szférában tevékenykedő cégvezetők, menedzserek, vezető munkatársak hosszabb távú, a következő évtizedre vonatkozó várakozásainak, kilátásainak és szándékainak - egyszóval jövőképeinek -

feltérképezésére vállalati, vállalkozói felmérést szervezett. Ezzel a módszerrel mintegy alulnézetből szereztek tapasztalatokat, hiszen konkrét üzleti szervezetek voltak megfigyelési egységeik. A mikro szemléletű adatfelvétel semmi

1. 8 2. Magyarország
3. véve 4. zen
5. sok
6. időszakot
7. számos

8. fog 9.
10. valószínűleg

11. így 12.
13. 14.

15. mind 16., 17. mind
18. 19. Egyáltalán
20. 1 2 3
21. indul
22. különösen

23. látja 24.
25. t
26. csupán 27. —

28. — 29.

30. 7 31. e
32. szektorban 33.
34. beosztású
35.
36. azaz

37. =
38. készített
39. információkat
40.
41. 42.

mással nem pótolható adatokat és információkat szolgáltatott, hiszen az derült ki, hogy mit is gondolnak a jövőről a „mindennapok hősei”, a gazdálkodó szervezetek működtetéséért felelős vezetők. E módszer segítségével a gazdasági makró,

mutatókkal leírható fejlődési pályák mögé lehet nézni. Mindamelllett az is kiderül, hogy a vizsgálatba bevont csoport tagjai is „emberből vannak” véleményeik, várakozásaik olykor nem mentesek a logikai inkonzisztenciáktól sem, mégis

a jövőről való gondolkodáshoz fontos adalékokkal, jelzésekkel járulnak hozzá. A megkérdezés során a következő fő kérdéskörök vizsgálatára került sor. A vállalkozások saját várható helyzetére, fejlődésére vonatkozó kilátások, a tervezett

modernizációs és piaci intézkedések, valamint a növekedést veszélyeztető tényezők világgazdasági fejlődés jellege, az egyes régióknak a tízes évek közepére várt versenyképességi lehetőségei magyar gazdaság

és társadalom fejlődési lehetőségei. Ezek vizsgálata során a cégvezetőknek módjuk volt pozitív (mi lesz?) és normatív (minek kéne lennie?) jellegű vélekedéseiket és várakozásaikat is megfogalmazni. A tíz éves időtáv a

válaszadóknak alkalmat ad a napi jelenségektől és problémáktól, a konjunktúra-ciklus jelenlegi és közeljövőbeni alakulásától való eltekintésre, a hosszabb távon, trendszerűen érvényesülő folyamatok számbavételére, az ezekről való

43. ismereteket

44.

45.

46.

47. , 48. 49.

50. n 51. szereplő

52. . 53.

54. következetlenségektől

55.

56.

57. fontosabb

58. vállalatok

59. — 60. —

61. ; 62.

63. 2010-es

64. ; 65.

66. 1 2 3

67. lehetőségük

68. == 69. ==

70. típusú

71. időtartam

72. lehetőséget

73.

74.

75. bekövetkező

76. illetve

gondolkodásra. Napjainkban ~~meglehetősen~~
~~divatossá~~ váltak a vállalatvezetők megkérdezésén
alapuló empirikus kutatási módszerek. Ezek
általában ~~azonban~~ rövid vagy ~~legfeljebb~~ középtávú
(egy-két éves) kilátások felmérésére

~~szorítkoznak.~~ A jelen megkérdezés ebben a
~~tekintetben~~ tehát valóságos unikum, amit a
felmérés résztvevőitől kapott ~~vi~~sszajelzések is
igazoltak. A mintavétel A ~~felmérés~~ során postai,
önkitöltős kérdőívekkel 7500 vállalkozást

~~kerestek meg.~~ A megcélzott ~~alapsokaság~~ a 10 fő
felett foglalkoztató, működő, jogi személyiségű
vállalkozások csoportja volt. Ebből a ~~kiinduló~~
sokaságból került ~~kiválasztásra~~ ~~végül~~ - a
nemzetgazdasági ágak szerinti ~~rétegezés mellett~~ -

a véletlen minta. A felmérés ~~folyamán~~ a kitűzött
határidőre 714 db értékelhető ~~kérdőív~~ érkezett
vissza. A válaszadási arány ~~tehát~~ csaknem 10%
~~ami~~ a hasonló felmérések gyakorlatában jónak
mondható. A ~~felmérésben~~ résztvevő cégek - a

foglalkoztatott létszám alapján - a gazdálkodói
szféra ~~mintegy~~ 12%-át fedik le, ami megfelelő
~~kereteket~~ biztosít vizsgálatainkhoz. A
visszaérkezett kérdőívek ~~értékelésekor~~ kiderült,
hogy a válaszokat ~~csaknem~~ minden esetben a

megkérdezett ~~cégek~~ vezető pozícióiban lévő
munkatársai adták. Az esetek ~~jó~~ részében az első
számú vezető, de ~~szok~~ esetekben például a termelési
igazgató, pénzügyi igazgató, ~~elő~~ főkönyvelő stb.
válaszolt. A bemutatásra kerülő ~~felmérési~~

77. ~~rendkívül~~
78. ~~népszerűvé~~
79. — 80. ~~é~~, 81. ~~e~~
82. ~~□~~ 83. ~~□~~

84. ~~szolgálnak~~ 85. ~~□~~
86. ~~vonatkozásban~~
87. ~~válaszok~~
88. ~~□~~ 89. ~~vizsgálat~~
90. ~~==~~

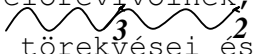
91. ~~□~~ 92. ~~réteg~~
93. ~~~~~
94. ~~kezdeti~~
95. ~~□~~
96-97. ~~csoportosítás után~~

98. ~~során~~
99. ~~5~~ 100. ~~adatlap~~
101. ~~□~~ 102. ~~□~~
103. ~~ez~~
104. ~~mostani~~

105-106. —
107. ~~majdnem~~
108. ~~alapot~~
109. ~~elsődleges~~
110. ~~szinte~~

111. ~~vállalkozások~~
112. ~~jelentős~~
113. ~~több~~
114. ~~□~~ 115. ~~vagy~~
116. ~~vizsgálati~~


eredmények értékelésekor ~~célszerű~~ figyelembe venni, hogy ~~rendszerint~~ azoknak a vállalkozásoknak a vezetői, tulajdonosai, vezető¹ munkatársai tudtak időt és figyelmet ~~szakítani~~ a kérdőívek kitöltésére, amelyek ~~gazdálkodási~~

helyzete nem válságos. A válaszadók között ~~így~~ döntő többségben vannak az életképes, ~~viszonylag~~ stabil helyzetű gazdálkodó szervezetek, ~~azaz~~ ~~elsősorban~~ a gazdaság előrevivőinek, a növekedés hordozóinak kilátásai,  törekvései és véleményei

ismerhetők meg. A minta szerkezetének, ~~különböző~~ szempontok szerinti megoszlásának ~~vizsgálatából~~ levonható legfontosabb ~~összefoglaló~~ következtetés az, hogy a válasz-minta ~~többé-kevésbé~~ adekvát módon ~~reprezentálja~~ a hazai gazdálkodói szférát.

A minta nem tartalmaz ~~jelentős~~, az elemzést lehetetlenné tévő torzításokat, ~~s~~ a kétségtelenül meglévő aránytalanságok ~~megfelelő~~ elemzési technikák alkalmazásával ~~kezelhetők~~, hatásuk jelentősen csökkenthető. A külföldi többségű

vállalatok kilátásai még az átlagosnál is ~~sokkal~~ kedvezőbbek. A felmérés ~~során~~ szerzett információk ~~mindenekelőtt~~ arra utalnak, hogy a ~~magyar~~ cégeknek a következő évtizedre szóló várakozásai és kilátásai összességében

~~meglehetősen~~ derűlátóak.  A cégméret és a következő évtizedre vonatkozó kilátások ~~összefüggenek~~: a nagyobb méret, ~~a~~ több foglalkoztatott nagyobb önbizalmat ad, ~~s~~ ~~kedvezőbb~~ háttérrel biztosít a ~~vállalati~~

- 117. ~~ajánlott~~
- 118. ~~általában~~
- 119. ~~120.~~ ~~beosztású~~
- 121. ~~1 2 3~~ 122. ~~fordítani~~
- 123. ~~pénzügyi~~

- 124. ~~így~~
- 125. ~~így~~
- 126. ~~így~~
- 127. ~~főként~~ 128. ~~és~~
- 129. ~~1 2 3~~

- 130. ~~valamint~~
- 131. ~~elemzéséből~~
- 132. ~~így~~
- 133-134. ~~nagyjából~~
- 135. ~~képviseli~~

- 136. ~~számottevő~~
- 137. ~~így~~
- 138. ~~pedig~~
- 139. ~~orvosolhatók~~
- 140.
↓

- 141. ~~jóval~~
- 142. ~~alatt~~
- 143. ~~elsősorban~~
- 144. ~~hazai~~
- 145. ~~1 2 3~~

- 146. ~~így~~
- 147. ~~szorosan~~
- 148. ~~és~~ 149. ~~és~~
- 150. ~~ami~~
- 151. ~~sokkal~~ 152. ~~így~~

tervezéshez. A kapott válaszok szerint leginkább optimista jövőképpel a több lábon álló vállalatok rendelkeznek, míg a csak hazai piacon megjelenő vállalkozások kilátásai átlag alattiak. A felmérés résztvevői a cégek fejlődését

veszélyeztető kockázatok közül elsősorban az üzleti környezettől tartanak: a kereslet csökkenésétől, új versenytársak megjelenésétől, valamint a magas és növekvő energiaáraktól. Az Európai Unión belüli versenytársak feltűnésétől

jóval nagyobb arányban tartanak a válaszadó cégvezetők, mint az EU-n kívüli konkurensaktól. A vállalatok belső adottságai közül a legfontosabb kockázati tényező az alacsony felhalmozási képességből adódó, a piaci verseny kihívásaihoz

képeket elégtelen beruházási potenciál. A fizikai és informatikai infrastruktúra fejletlensége gyakorlatilag nem okoz gondokat. A válaszadó menedzserek az elkövetkező évtizedre elsősorban a modernizációs törekvések fontosságát emelték ki,

de fontosnak ítélték a piaci munka hatékonyságának javítását is. Innovációs célokat minden harmadik cég tűzött ki maga elé. A cégvezetők egyáltalán nem optimisták az Európai Unió versenyképességének alakulását illetően,

hiszen a 2015-re valószínűsített hat régióból álló rangsorban összességében csak a negyedik-ötödik helyre sorolták az Európai Uniót, lényegében holtversenyben Délkelet-Ázsiával. Ez az utolsó előtti hely elgondolkodtató.

153. — 154. — alapján

155. □

156. — kizárólag 157. √ a

158. — cégek

159. — vállalkozásuk

160. — leginkább

161-162. =

163. □

164. — illetve

165. √ hirtelen

166. — sokkal 167. — ∞

168. ∞ 169. √ működő

170. — jelentősebb

171. — elem 172. ∞

173. — eredő 174. √ új

175. — csekély 176. √ z

177. 1 2 3 178. √ jelenlegi

179. — ∞ 180. √ komoly

181. ∞ 182. — ∞

183-184. —

185. √ szintén 186. — tartották

187. √ mielőbbi 188. √ csak

189. — negyedik

190. — vállalat 191. — ∞

192. ∞ 7 193. — területből

194. — ∞ 195. — csupán

196. √ rang 197-198. =

199. — tulajdonképpen

200. √ mindenképpen